



Alternativa en Marcha
DECLARADA DE UTILIDAD PÚBLICA



MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES 2020

RED **acoge**



QUIENES SOMOS

Alternativa en Marcha es una ONG que se constituye en 1994, comprometida en la transformación social y en la promoción de la dignidad del ser humano, sin desigualdades. Nuestra actividad se centra en la acogida e inserción de colectivos en situación de dificultad social, especialmente en aquellos donde haya niños en riesgo.

QUÉ HACEMOS

Identificamos necesidades, planificamos, gestionamos y ejecutamos programas y proyectos que contribuyan al cambio social. Fomentamos la implicación ciudadana y el trabajo asociativo en red.

PARTICIPACIÓN

COMPROMISO

RESPECTO

HONESTIDA

TRANSPARENCIA

Proyectos
de **personas a personas**

CÓMO LO HACEMOS

A través de tres programas de intervención que trabajan por el desarrollo integral de familias, potenciando sus capacidades y favoreciendo procesos de normalización, mejorando la empleabilidad de las personas y su nivel de formación, al tiempo que se cubren las necesidades de alimentación de las familias

CON QUÉ

3 viviendas de alquiler del programa Viviendas Solidarias de la EMVS para familias monomarentales en riesgo de exclusión.
Un local para atenciones, gestión y actividades. (Alquiler IVIMA).
Un local para almacén de alimentos. (Alquiler IVIMA).
4 profesionales: 3 Trabajadores Sociales y 1 Técnico de Empleo.
Equipo de voluntariado con diversos perfiles profesionales.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

ÁREA DE GESTIÓN

RECURSOS HHSS PROFESIONALES

CONTABILIDAD Y FINANZAS

VOLUNTARIADO

PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA

RECURSOS MATERIALES Y TÉCNICOS MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES: LOCALES / VIVIENDAS / EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO

CAPTACIÓN DE RECURSOS SUBVENCIONES

RECURSOS HHSS PROFESIONALES

CALIDAD

AeM ASAMBLEA

JUNTA DIRECTIVA

EQUIPO GESTOR

ÁREA DE PROYECTOS

ÁREA DE COMUNICACIÓN Y DE RELACIONES

PROYECTOS TRANSVERSALES

CONVIVE
ACOGE
COMPARTE
MAIA

SUMANDO
ATENCIÓN SOCIAL
REPARTO

ITINERARIO EMPLEOS

ESPACIO MUJER

APRENDIZAJE IDIOMA

RELACIÓN CON LAS
ADMINISTRACIONES

DIFUSIÓN WEB Y RRSS

CONVENIOS
CON ENTIDADES

MEMORIAS

PARTICIPACIÓN
EN REDES

MEMORIAS

BÚSQUEDA DE SOCIOS
COLABORADORES

ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN
EN EVENTOS

OBJETIVOS DEL MILENIO



En AeM tenemos un compromiso firme con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030

CONVIVE

Programa CONVIVE, Alternativas de convivencia para familias “monomarentales” en riesgo de exclusión.



OBJETIVO GENERAL

trabajar por el desarrollo integral de las mujeres y los niños participantes, potenciando sus capacidades y favoreciendo procesos de normalización y de autonomía que garanticen una buena integración social, para alcanzar aquello que quieren ser, libremente. Dentro de este programa, contamos con tres proyectos que se desarrollan fundamentalmente en tres viviendas diferentes. Esto nos permite poder trabajar distintas fases de autonomía de las familias.

- 1 **CONVIVE ACOGE:** Acogida e inicio de la convivencia para las familias. Proyecto preparado para un total de 8 plazas (3 adultas y 5 menores)
- 2 **CONVIVE COMPARTE:** Unidades de convivencia basadas en el apoyo mutuo. 5 plazas (2 adultas y 3 menores).
- 3 **CONVIVE MAIA:** Acompañando su autonomía. 8 plazas (3 adultas y 5 menores).



8

CONVIVE ACOGE

5

CONVIVE COMPARTE

8

CONVIVE MAIA



12

PERSONAS VOLUNTARIAS



DATOS CONVIVE 2020

Convive es un programa de intervención centrado en las personas. Por eso, su foco no son las cifras sino los procesos. Las familias están con nosotros un mínimo de 10 meses y pueden llegar a estar hasta 2 años. Durante ese tiempo, procuramos trabajar con ellas diversos ámbitos de su vida para fortalecer sus capacidades, habilidades, redes, potencialidades y, en definitiva, que salgan con más recursos y mayor posibilidad de vivir de forma autónoma y autogestionada.

El año 2020 ha sido diferente y especialmente difícil. Además de empujarnos a cambiar nuestra forma de trabajar, los procesos se han ralentizado en cuanto a su avance en el grado de autonomía de las familias. En nuestra valoración semestral de junio, no podíamos asegurar que pudieran salir ninguna familia del recurso. Por eso, nuestra valoración es positiva porque han podido salir de manera autónoma 3 familias, 9 personas en total y no hemos tenido que derivar a ninguna a otro recurso. Esto nos ha permitido también poder dar entrada a 2 nuevas familias, 5 personas en total, a pesar de la situación de pandemia en la que estamos.

Las tres familias que han salido, mantienen apoyo de alimentos por parte de la asociación y un seguimiento desde nuestro proyecto.

DATOS CONVIVE	MUJERES	MENORES	TOTAL PERSONAS
FASE VALORACIÓN	7	10	17
EN VIVIENDAS	10	16	26
EN SEGUIMIENTO	9	18	27
TOTAL ATENDIDAS	26	44	70

ESPACIO MUJER | TALLERES

EL ESPACIO MUJER, LUGAR DESTINADO AL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES, LUGAR DONDE ELLAS PUEDEN DEDICAR TIEMPO A SU DISFRUTE Y CUIDADO, SOCIALIZAR, DESARROLLAR HABILIDADES, FORMARSE Y TENER SU ESPACIO DE CONFORT QUE LES PERMITE DESCONECTAR DE LAS TAREAS DEL DÍA A DÍA.



Talleres realizados antes del confinamiento

CÓMO LO HACEMOS

Semanalmente durante los meses del curso escolar hasta el estado de alarma, alternando actividades formativas con las de carácter lúdico, mientras los niños son atendidos por un equipo de voluntariado que organiza juegos adaptados a las distintas edades.

DESTINATARIAS

Mujeres participantes de nuestros proyectos y abierto a las mujeres del barrio. No hay requisitos más allá de la libre participación.

La sesión se imparte por voluntarias de la asociación con invitadas que colaboran puntualmente

NUESTROS OBJETIVOS

- Crear nuevas redes sociales y de apoyo así como fortalecer las ya existentes.
- Propiciar un espacio de intercambio y tolerancia, incentivando el diálogo entre mujeres de distintas culturas.
- Mejorar el estado de ánimo de las mujeres, propiciando así una mayor estabilidad física y psicológica.
- Promover el apoyo mutuo.

16

MUJERES



6

PERSONAS VOLUNTARIAS

7

SESIONES PRESENCIALES
ANTES DEL ESTADO DE ALARMA

Presentaciones e inicio del trimestre • Taller ganchillo (2 sesiones)
Manualidades (3 sesiones) • Taller empoderamiento de la mujer por el día internacional de la mujer 8 de marzo

CLASES DE CASTELLANO



5

PROFESORADO

3/5

ESTUDIANTES EN AULA

8

TOTAL DE PARTICIPANTES



PERSONAS VOLUNTARIAS

OBJETIVO

Mejorar el nivel de castellano de las participantes de nuestros proyectos para su completa integración.

Dada las características de nuestras alumnas, con lenguas maternas diferentes y muchas de ellas con poco bagaje académico, las clases tienen que ser muy flexibles, activas y dirigidas a la práctica del idioma, con pocos conocimientos teóricos.

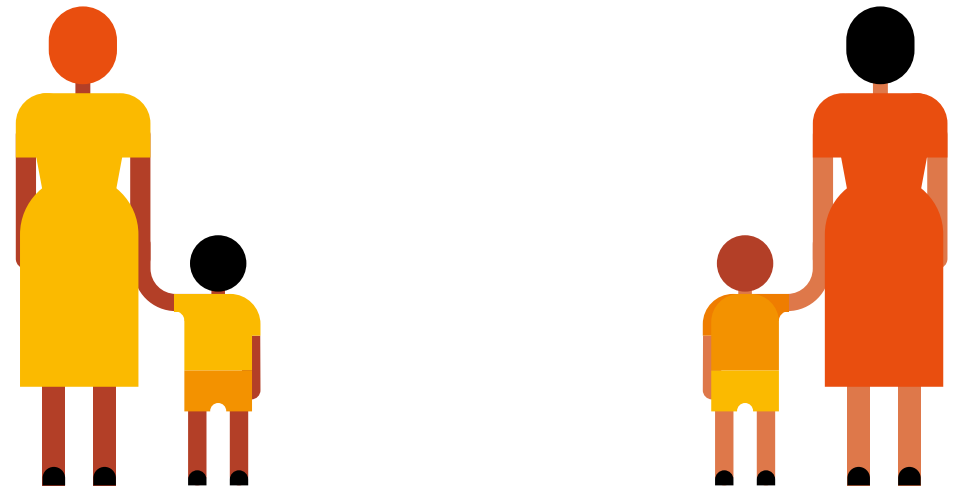
No obstante es imprescindible que adquieran algunos conocimientos de gramática y ortografía.

Desde marzo las clases pasan a ser de forma telemática lo que nos supuso el abandono de parte de las alumnas.

Desde septiembre hemos retomado las clases con regularidad semanal. Las alumnas son de diferentes lenguas (árabe, árabe marroquí, georgiano, francés, lenguas africanas).

La asistencia es irregular, oscila de tres a cinco alumnas pero se está notando una mejoría en el idioma y en las más constantes un interés notable.

SUMANDO



OBJETIVO GENERAL

El proyecto "Sumando" tiene como objetivo dar una alternativa a familias en riesgo de exclusión social. Este apoyo se ha ofrecido a través de dos vertientes, una material a través del apoyo continuado con alimentos, productos infantiles y de higiene personal, y otra técnica a través de la orientación laboral y asesoramiento social.



29

REPARTOS DE ALIMENTOS EN 2020

67,2

TONELADAS DE ALIMENTOS ENTREGADOS

CREACIÓN DE UN BANCO DE HIGIENE
MÁS DE 2.600

PRODUCTOS DE HIGIENE PERSONAL ENTREGADOS

ACTIVIDADES REALIZADAS

SEGUIMIENTO LABORAL ● ORIENTACIÓN PARA EL EMPLEO ● RECOGIDA DE ALIMENTOS ● REPARTO DE ALIMENTOS

PARTICIPACIÓN



TÉCNICO DE ORIENTACIÓN
LABORAL



TRABAJADOR SOCIAL



ALUMNOS EN PRÁCTICAS
UNIVERSIDAD FRANCISCO
DE VITORIA



PERSONAS VOLUNTARIAS

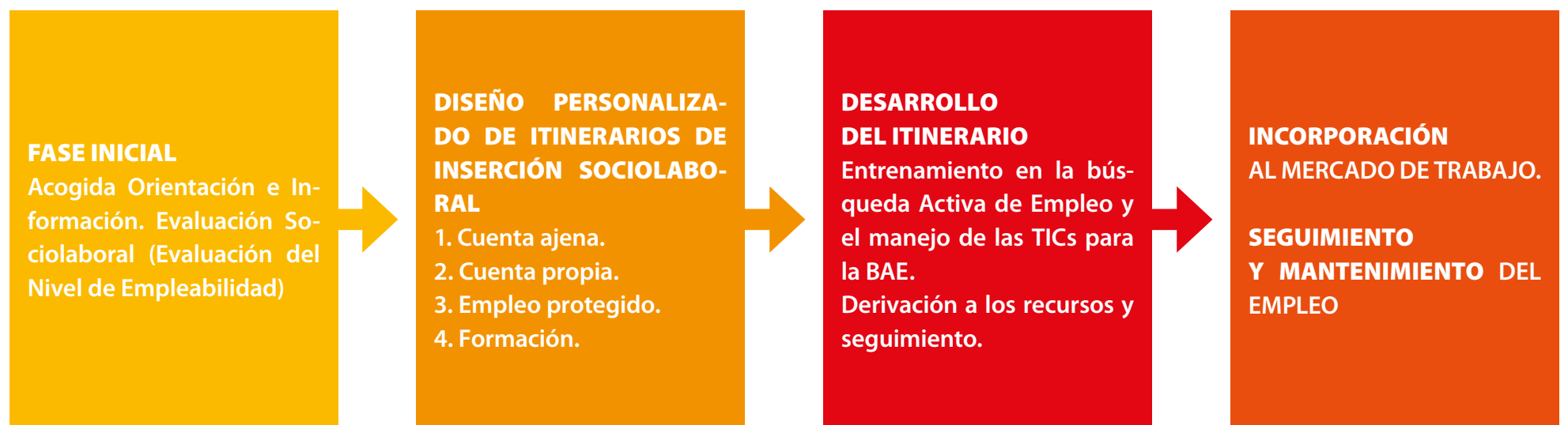
ORIENTACIÓN LABORAL

¿CÓMO TRABAJAMOS EN EL PROGRAMA DE EMPLEO?



www.aempleo.com

PROCESO DE ORIENTACIÓN SOCIOLABORAL



ACOMPañAMIENTO Y APOYO

FASE INICIAL

ACOGIDA ORIENTACIÓN E INFORMACIÓN

Entrevista de acogida

Primer contacto entre el/la técnico/a de orientación y la persona.

Evaluación sociolaboral

Trabajamos con la persona, para luego continuar con la fase del Diseño de Itinerarios Personalizados de Inserción Sociolaboral.

SEGUNDA FASE

DISEÑO PERSONALIZADO DE ITINERARIOS DE INSERCIÓN SOCIO LABORAL

Buscamos establecer conjuntamente un plan de trabajo y ajustar el plan de trabajo a las necesidades y demandas concretas.

TERCERA FASE

DESARROLLO DEL ITINERARIO

4 tipos de itinerarios:

- Por Cuenta Ajena.
- Empleo Protegido.
- Itinerario formativo.
- Por Cuenta Propia.

CUARTA FASE

INCORPORACIÓN AL MERCADO DE TRABAJO Y SEGUIMIENTO Y MANTENIMIENTO DEL EMPLEO

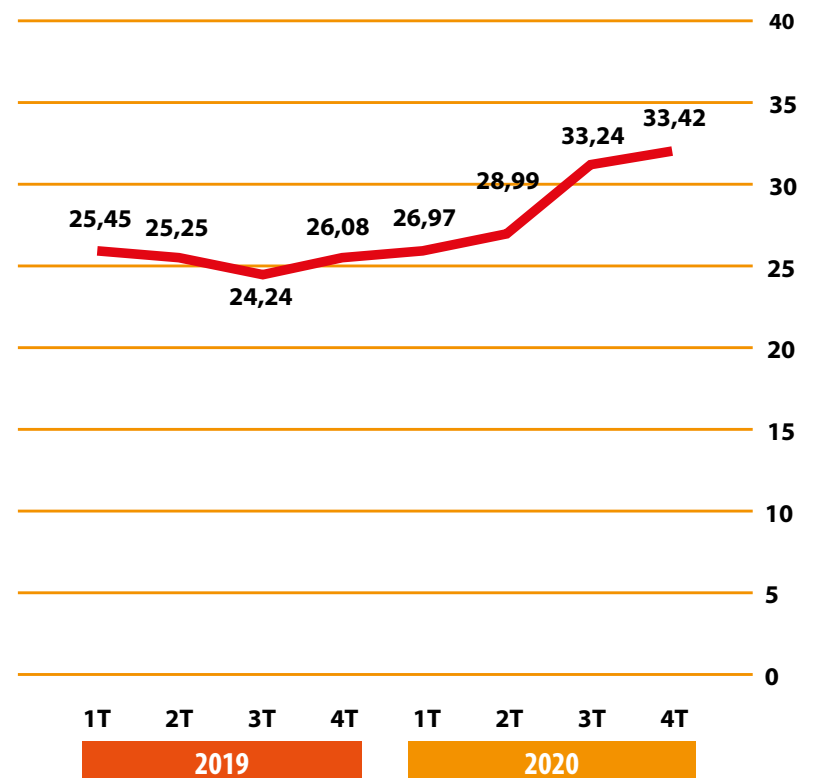
Se realiza un seguimiento de las personas tras su inserción laboral.



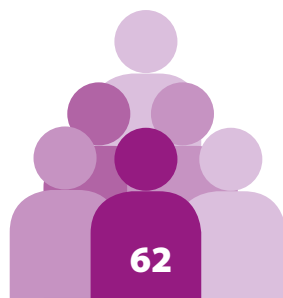
PERSONA VOLUNTARIA

¿CÓMO HA SIDO EL AÑO 2020 EN ESPAÑA?

Se ha caracterizado por una profunda destrucción del empleo femenino y se ha cebado especialmente entre las mujeres inmigrantes no europeas (33,42% de tasa de paro en el 4º trimestre de 2020 frente a un 24,34% en el caso de los hombres). El dato es peor si tenemos en cuenta que no se cuentan como paradas las más de 350.000 mujeres afectadas por un ERTE al final del año 2020.

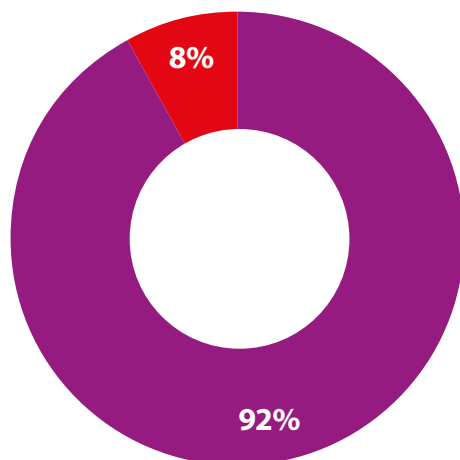


TOTAL ITINERARIOS DE EMPLEO



MAYORITARIAMENTE MUJERES

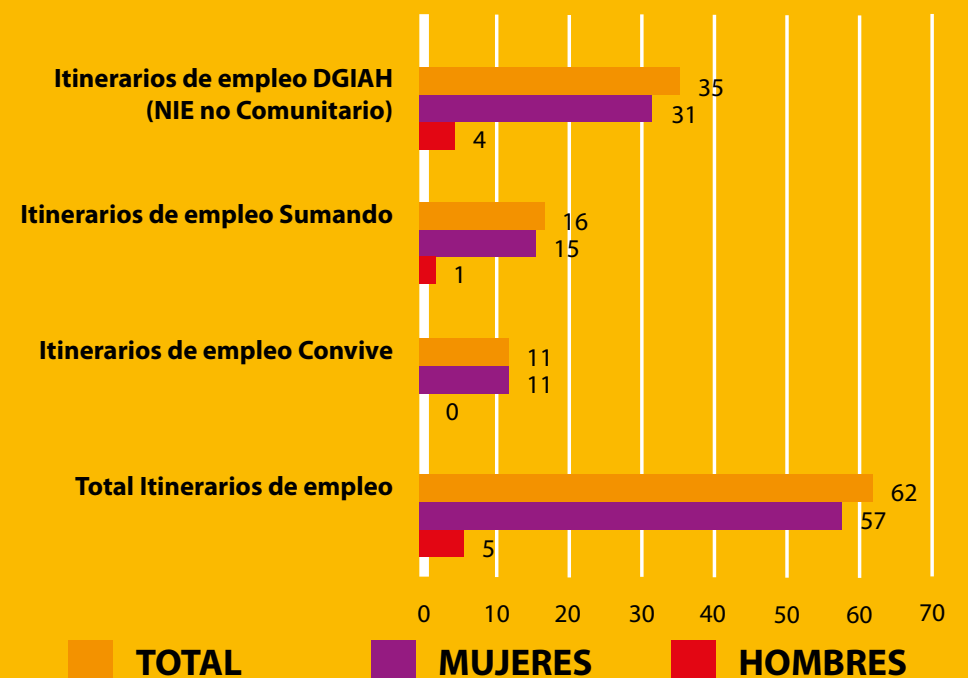
ITINERARIOS EMPLEO



■ MUJERES ■ HOMBRES

¿CÓMO HA SIDO EL AÑO 2020 EN ALTERNATIVA?

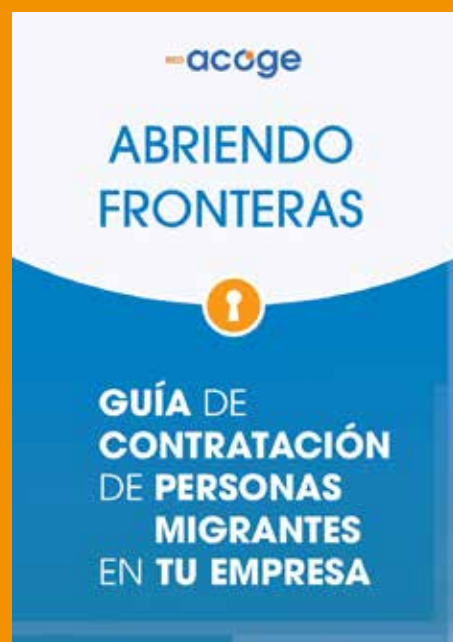
ITINERARIOS. PROGRAMA EMPLEO



DATOS PROGRAMA DE EMPLEO AEM 2020	Nº DE PERSONAS	HOMBRES	MUJERES
Total Itinerarios de empleo	62	5	57
Itinerarios de empleo Convive	11	0	11
Itinerarios de empleo Sumando	16	1	15
Itinerarios de empleo DGIAH (NIE no Comunitario)	35	4	31
Tutorías presenciales (en el local de AeM)	124	16	108
Personas que han trabajado en 2020	25	4	21

FORMACIONES-TALLERES DE EMPLEO	Nº DE PERSONAS	HOMBRES	MUJERES
Taller Pre-laboral online de Empleo y COVID 19 Cómo resolver trámites relacionados con el empleo durante el estado de alarma	5	0	5
Taller Pre-laboral (online) Herramientas BAE Búsqueda Activa de Empleo, con smartphone, enviar CV a las empresas (con Google Classroom y WhatsApp)	9	0	9
Taller Pre-laboral presencial. Taller de Habilidades de Afrontamiento Cómo buscar empleo en esta etapa del COVID	4	0	4
Curso de Formación. Prevención en la Actividad Laboral.	8	0	8
Total participantes en formaciones	26	0	26

PROGRAMA ABRIENDO FRONTERAS



Este año 2020, hemos participado en el Programa Abriendo Fronteras junto a otras 7 entidades de red Acoge (Madrid, Barcelona, Burgos, Córdoba, Elche, Salamanca, Valencia y Valladolid). El proyecto fue dirigido directamente a las empresas con el objetivo de crear una GUÍA TOTALMENTE PRÁCTICA y de fácil implementación interna que derribe las barreras normalmente inconscientes que se tienen de las personas inmigrantes y que imposibilitan su contratación. En este proyecto participaron personas beneficiarias de los diferentes proyectos, empresas y un equipo de técnicos/as.

El resultado del trabajo ha sido la elaboración de la Guía y su difusión: Guía de Contratación de Personas Inmigrantes en tu Empresa
https://redacoge.org/wp-content/uploads/2020/12/Guia_de_contratacion_v05.pdf

AeM EN TIEMPOS DE COVID

El 2020 ha sido un año marcado por el inicio de una emergencia sanitaria y su expansión a nivel mundial que ha culminado en la pandemia de Covid-19.

Paralizó durante meses la actividad en todo el mundo y ha tenido consecuencias dramáticas para muchas familias que, en un periodo muy corto de tiempo, perdieron todos sus ingresos.

El confinamiento nos obligó a todo el personal de AeM y a las personas beneficiarias, a quedarnos en casa. Desde AeM, continuamos trabajando de manera on-line, reforzando nuestros proyectos y realizando actividades telemáticas, apoyándonos entre todos y todas durante esos meses tan difíciles.



PROBLEMÁTICA FUNDAMENTAL

Los niños en los pisos sin colegio

Se unieron más entre ellas y las voluntarias prepararon fichas para dibujar, pintar y actividades de casa

Pérdida de trabajo de la mayoría de las mujeres

Trabajaba 1 sola mujer en cada vivienda y las otras cuidaban de los menores y hacían las tareas de casa

Falta de relaciones personales, actividades, encuentros,...

Talleres online, fotos de comidas, de los niños, etc

Comidas para los pisos

Personal AeM en coche y ayudas comidas Covid para el programa de viviendas solidarias

SOLUCIONES ALTERNATIVAS

WIFI EN TODOS LOS PISOS ● DOCUMENTACIÓN INFORMÁTICA ELABORADA Y PREPARADA ● EQUIPO DE TRABAJO



ESPACIO MUJER ONLINE

Fomentando el acompañamiento y la cercanía en plena época de pandemia creamos varios grupos de whatsapp con el objetivo de compartir vivencias, emociones, actividades, recetas y entretenimiento.

Propusimos talleres y actividades en versión online para un momento sumamente delicado en el que faltaban tanto los abrazos como la cercanía.

Destacamos el Taller online de platos internacionales y el Taller de Manualidades Navideñas.



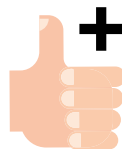
SUMANDO ANTE EL COVID

Uno de los pilares fundamentales de Alternativa en Marcha durante la pandemia fue el Banco de Alimentos. Gracias a él, hemos podido apoyar a más de 500 familias con alimentos no perecederos, algo de fresco, alimentos infantiles y productos de higiene.

Los resultados hablan por sí solos:

1366

PERSONAS ATENDIDAS



64.041 kgs EN REPARTOS EXTRAORDINARIOS

Vecinos/as del barrio de la Elipa, empresas y entidades con las que trabajamos en red, prestaron un apoyo excepcional al Banco de Alimentos de Alternativa en Marcha, pudiendo así cubrir parte de las necesidades de las familias beneficiarias.

ORIENTACIÓN LABORAL

2020, fue un año muy duro para el empleo de las mujeres en Alternativa en Marcha, especialmente en el perfil de mujeres con NIE no comunitario y las que se encuentran en situación irregular en los dos proyectos: Convive y Sumando.

Fue constante pérdida de empleos en el sector doméstico debido al COVID, también en el sector servicios y en comercio.



Una gran parte de las atenciones, se dedicaron a ayudar a gestionar trámites con el cobro de prestaciones por desempleo (paro y subsidios), ERTes y la búsqueda de ayudas como el IMV.

Ante la falta de ofertas en el mercado laboral, fomentamos la realización de talleres de Orientación Laboral, desarrollados preferentemente en formato online.

MEMORIA ECONÓMICA 2020

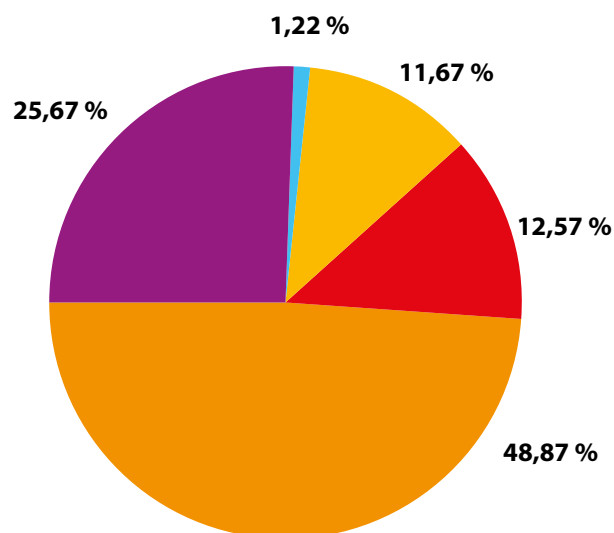
Los ingresos del 2020 han sido muy equilibrados respecto a las fuentes de financiación dado que las Subvenciones Públicas representaron el 48,87%, las Subvenciones Privadas un 25,67% y la Financiación Propia de Socios y Donativos un 24,24%.

Gracias a las generosas aportaciones de Socios y Donantes se ha podido dar respuesta a las necesidades surgidas durante el año como consecuencia del COVID. Sólo los donantes particulares representaron el 12,57% del total de Ingresos.

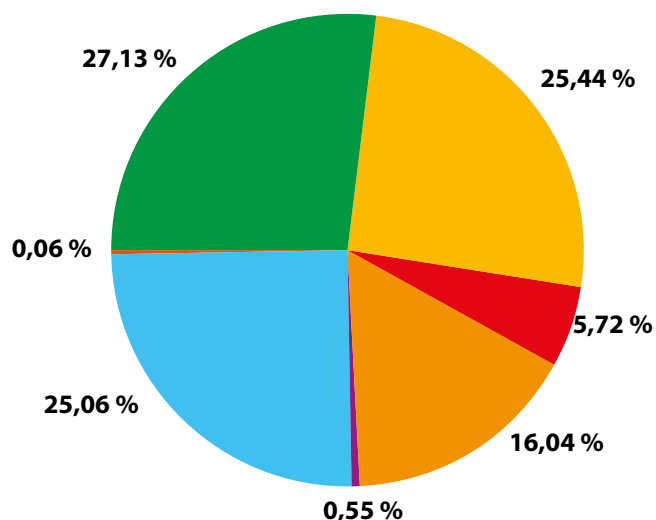
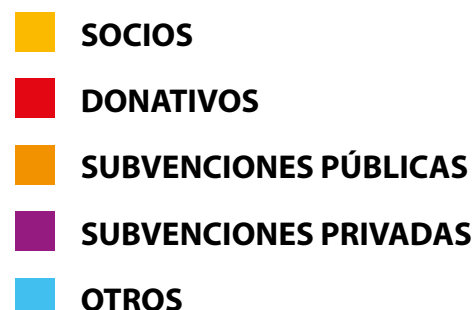
En el apartado de gastos, su distribución es también muy homogénea. Los dos proyectos troncales, "Convive Acoge" y "Sumando", representaron sobre el total de gastos, el 25,44% y 25,06% respectivamente, el Resto de Proyectos un 22,37% y los "Gastos de Gestión" necesarios para el funcionamiento de Alternativa en Marcha un 27,13%.

Los pequeños porcentajes de "Espacio Mujer" y "Refugio" se deben a que el primer proyecto se realizó online como consecuencia de la pandemia y por tanto no generó prácticamente gasto y el segundo proyecto, cerrado a finales del 2019, tuvo pequeñas regularizaciones a comienzos del 2020.

Las cuentas anuales son presentadas al Ministerio del Interior, así como a la Fundación Lealtad que acredita que cumplen los "Principios de Transparencia y Buenas Prácticas" y auditadas por la firma de auditoría "Esponera Auditores S.L".



NUESTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN



DISTRIBUCIÓN DE GASTOS 2020



VALORACIÓN GENERAL

Decir que el año 2020 ha sido un año diferente, difícil y lleno de retos es algo que es casi una obviedad.

Decir que la situación de los miembros más vulnerables de la sociedad, especialmente mujeres y familias, se han visto enormemente afectadas por la pandemia y sus consecuencias, es algo que sabemos todos.

Sin embargo, al hacer la valoración del año transcurrido, no todo es negativo. En Alternativa en Marcha hemos conseguido en nuestro día a día, adaptarnos, innovar y ser capaces de intervenir de otra manera.

Nuestro modo de hacer se apoya en la cercanía, en el trato personal, en el acompañamiento y las medidas Covid, aunque muy necesarias, nos lo han puesto muy difícil. Las consecuencias económicas, sociales y psicológicas de la pandemia nos lo han puesto aún peor.

A pesar de que los procesos se han ralentizado y hemos tenido que modificar plazos, algunas familias han podido salir a vivir de manera autónoma, no hemos tenido que derivar a otros recursos y hemos podido dar entrada a nuevas familias en los nuestros. Los **talleres de vivienda** que hemos puesto en práctica, nos han permitido preparar y acompañar a las familias a organizarse en **viviendas compartidas**.

A lo largo de todo el año 2020, AeM no ha cerrado en ningún momento. Consideramos que el **reparto de alimentos** era algo esencial, la situación en algunos casos dramática y el cierre de algunas entidades ha hecho que triplicásemos el número de familias atendidas, multiplicando también nuestros esfuerzos. En los momentos más duros de confinamiento total, nos convertimos en la Entidad cabecera del Banco de Alimentos de Madrid.

Las ayudas que hemos podido prestar, han sido posibles también gracias a los vecinos y vecinas del barrio de La Elipa, las personas que respondieron generosamente a nuestras campañas, entidades, parroquias, colegios y nuestro equipo de voluntariado.

La escasez de vivienda social, el altísimo precio de los alquileres y las inhabitables condiciones de las asequibles, nos ha hecho insistir en nuevas posibilidades de cara al próximo año y en buscar otras alternativas en zonas rurales de la España vaciada, pero para esta opción es imprescindible la implicación de los organismos públicos.

Otro de los proyectos para el año 2021 es poder prestar de nuevo atención psicológica profesional, muy necesaria para fomentar el espíritu de lucha y la resiliencia tan necesarias ante la adversidad.

La formación y la búsqueda de empleo seguirán siendo objetivos prioritarios de AeM.

TRABAJO EN RED

¿QUIÉN NOS APOYA? ¿CON QUIÉN TRABAJAMOS? TRABAJO EN RED. COLABORADORES, CONVENIOS

TRANSPARENCIA Y BUENAS PRÁCTICAS, ACREDITADOS POR

Fundación Lealtad



TRABAJO EN RED

Coordinadora Tercer Sector

Red acoge

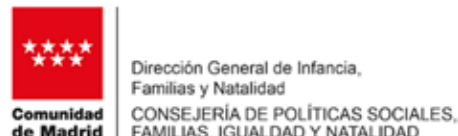
Mesa de Empleo de Ciudad Lineal



ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Unión Europea Fondo Social Europeo

Comunidad de Madrid



Instituto de las Mujeres

Ministerio de Trabajo Migraciones y Seguridad Social

La Empresa Municipal de la Vivienda y Suelo

Ayuntamiento Madrid distrito Ciudad Lineal



ENTIDADES PRIVADAS

Cáritas

Banco de alimentos



CONVENIOS DE COLABORACIÓN

Fundación Diversitas

Los Molinos Agrupación de Desarrollo



COLABORADORES EN LOS PROYECTOS

Asociación de vecinos
Nueva Elipa



Abarrotes food Madrid



Hawaiian Tropic



Edgewell



Banana Boat



World Central Kitchen



Colegio Menesiano



Colegio Sagrado Corazón



Universidad Francisco
de Victoria



Parroquia Nuestra Señora
de Guadalupe



EA Sports



El Valle



Mercader de ideas



Cosecha Ecológica de La Elipa

C/Poeta Blas de Otero (antigua José Luis de Arrese), 66 - C/Santa Felicidad, 23 - 28017 Madrid - Tel. 914049118 - www.alternativaenmarcha.org